

corso A2-10

Attività logistico gestionali

Titolo lezione: Code e service level

Relatore:

Maurizio Issioni – ANC Brugherio

Referente Formazione – CCV-MB

m.issioni@ccv-mb.org

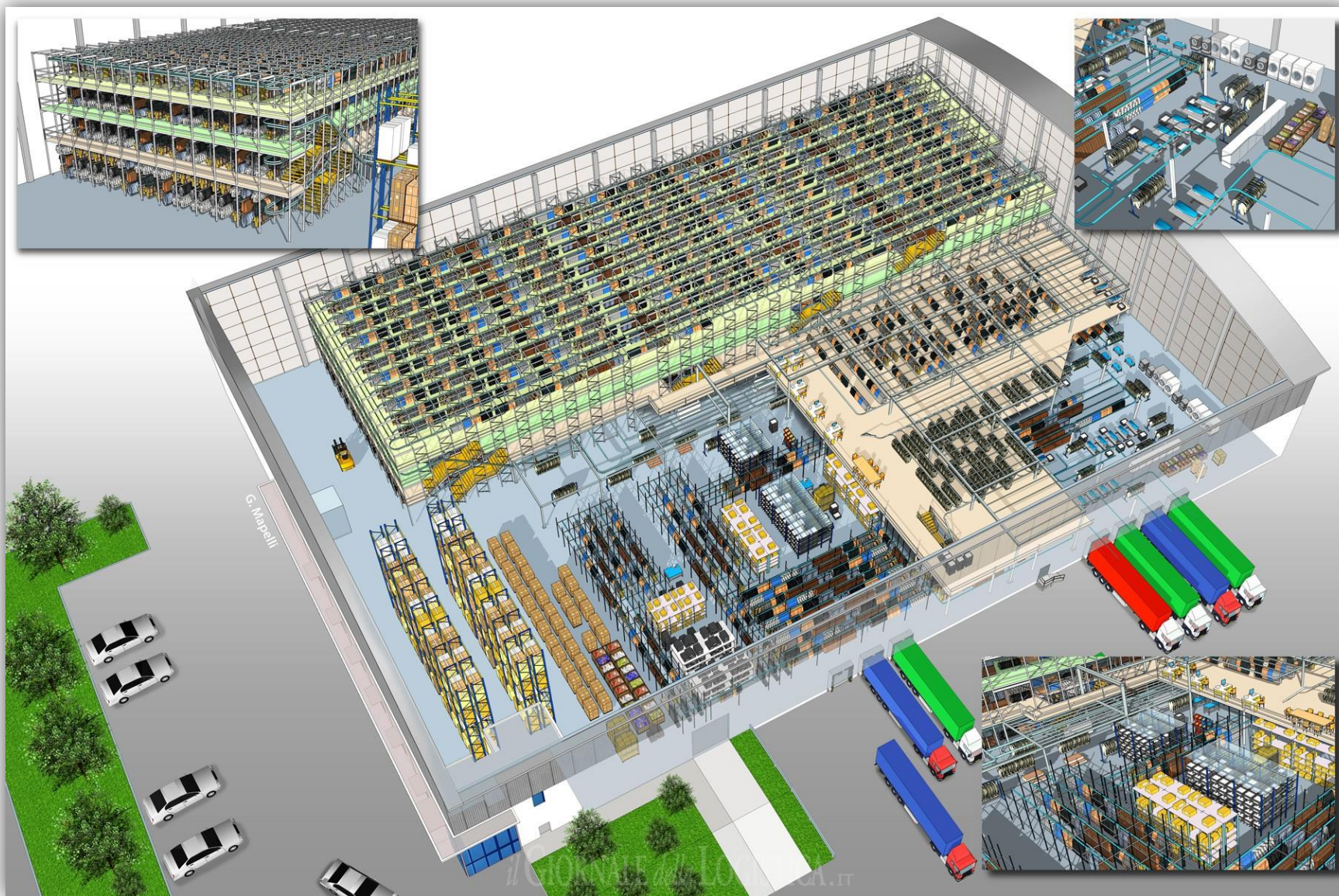


Definizione

- ❖ Termine proveniente dall'arabo, che significa **DEPOSITO**: Edificio, luogo, dove raccogliere materiali.
- ❖ Struttura logistica, in grado di ricevere merci, beni, materiali e che può custodirli, conservarli e renderli disponibili.
- ❖ Il magazzino contiene, dei prodotti, degli articoli, contrassegnati da un codice.
- ❖ Ogni articolo, ha una propria definizione e una corrispondente quantità. Ovvero una giacenza o stock



Progetti «Perfetti»



Ciclo di magazzino

4) Immagazzinamento

2) Messa a dimora

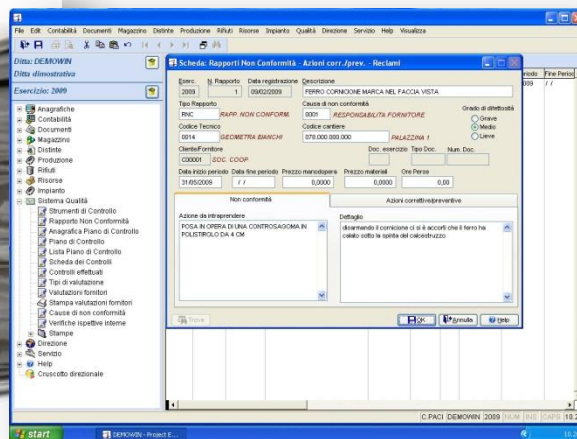
4) Approntamento

5) Spedizione

1) Ricevimento

Flussi di Magazzino

- ❖ Ogni movimentazione (ingresso, uscita, spostamento interno, scarto, eccedenze, mancanze, ecc. vanno tracciate con documenti.
- ❖ Bolle di carico, bolle di scarico, fogli lavorazione interni.
- ❖ In modo cartaceo oppure informatico



PO DOC.		ASF. IN CONT.	NSALE	DESCRIZIONE ARTICOLO	MATR. /CONSPES.
01	01			MOTORE BEGHELLI PER TELAIO TESSILE	UN
2,00	PREZZO UN.	774,69	ASC.	2,00	IMPONIBILE
VALORE IVA		303,68	VAL. TOTALE		1.822,07
PESO UN.		89,00	PESO TOT.		178,00
ANNILO		12,00	COSTO UNIT.		361,52
CODIFIC.		480V.	OTA FORN.		0,00
N. ORD. FORN.		0	N. RIC. FISC.		0
A. O. F.			N. FATT.		209
RF. ORD.		DT. DAT	10-01-2002	DT. RIC. F.	DT. FATT.
					10-01-2002

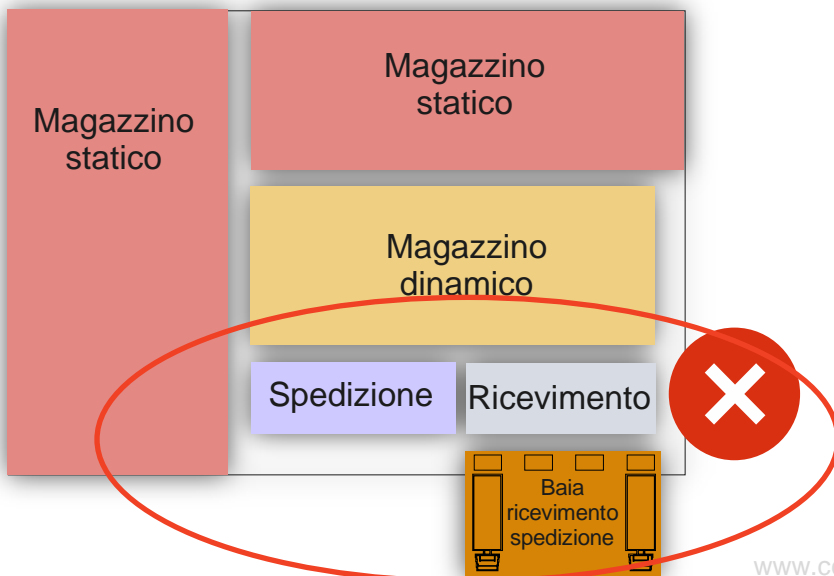
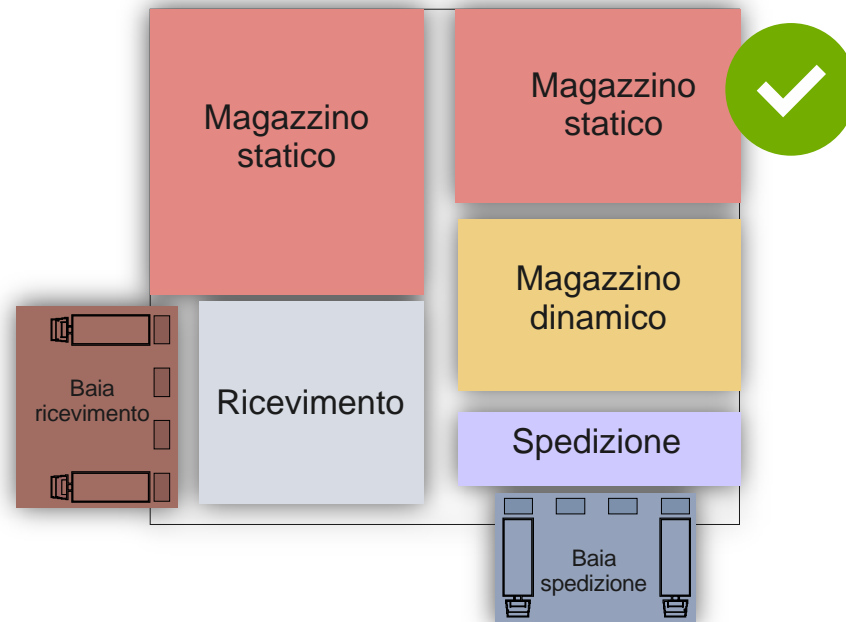
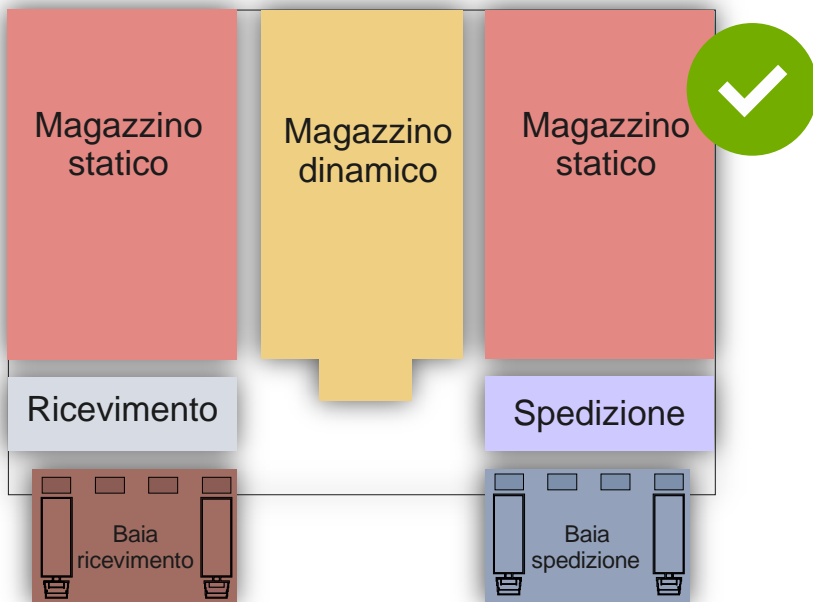
Magazzini Protezione civile

In tempo di pace

In emergenza



Distinguere bene le arre



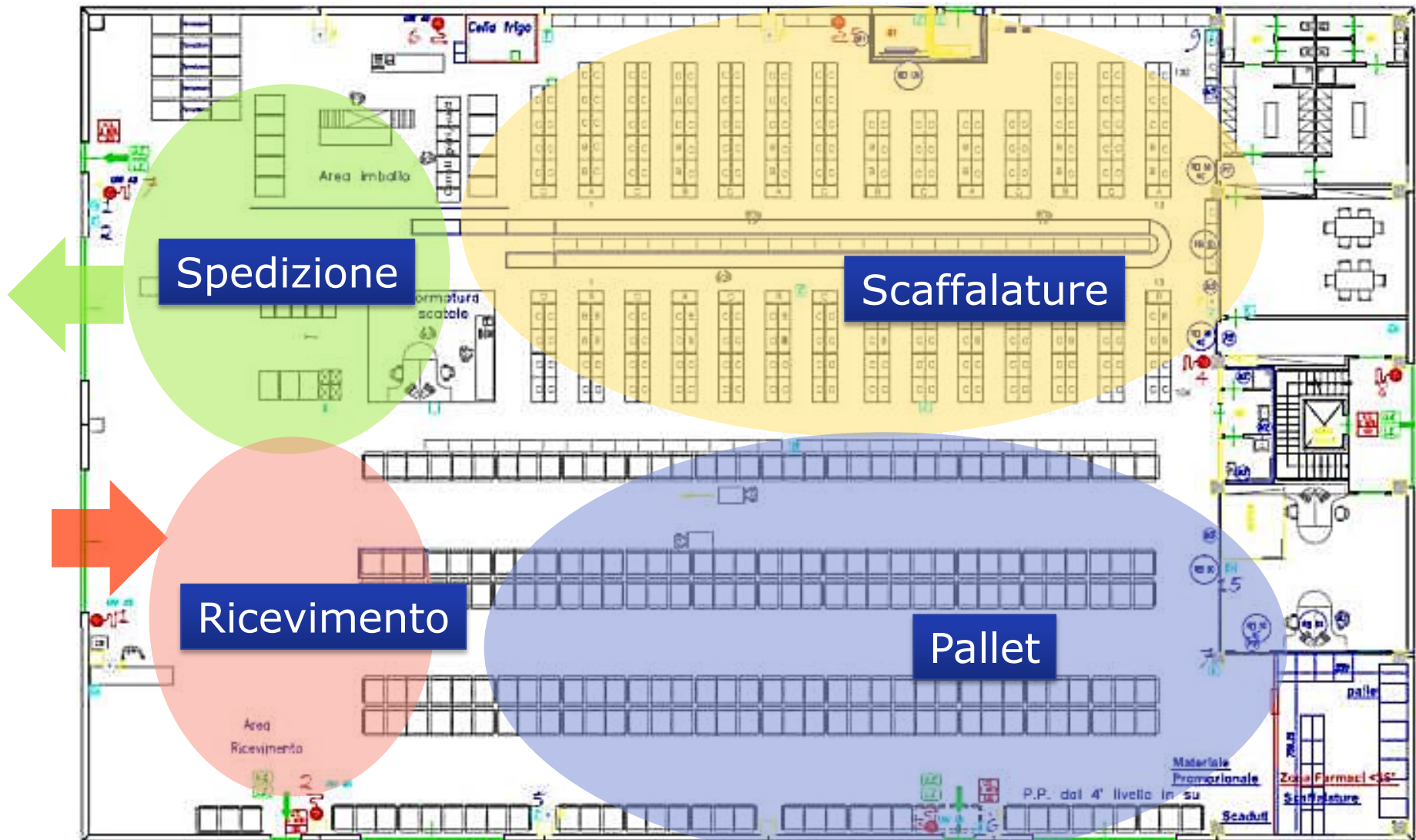
Di necessità virtù ...



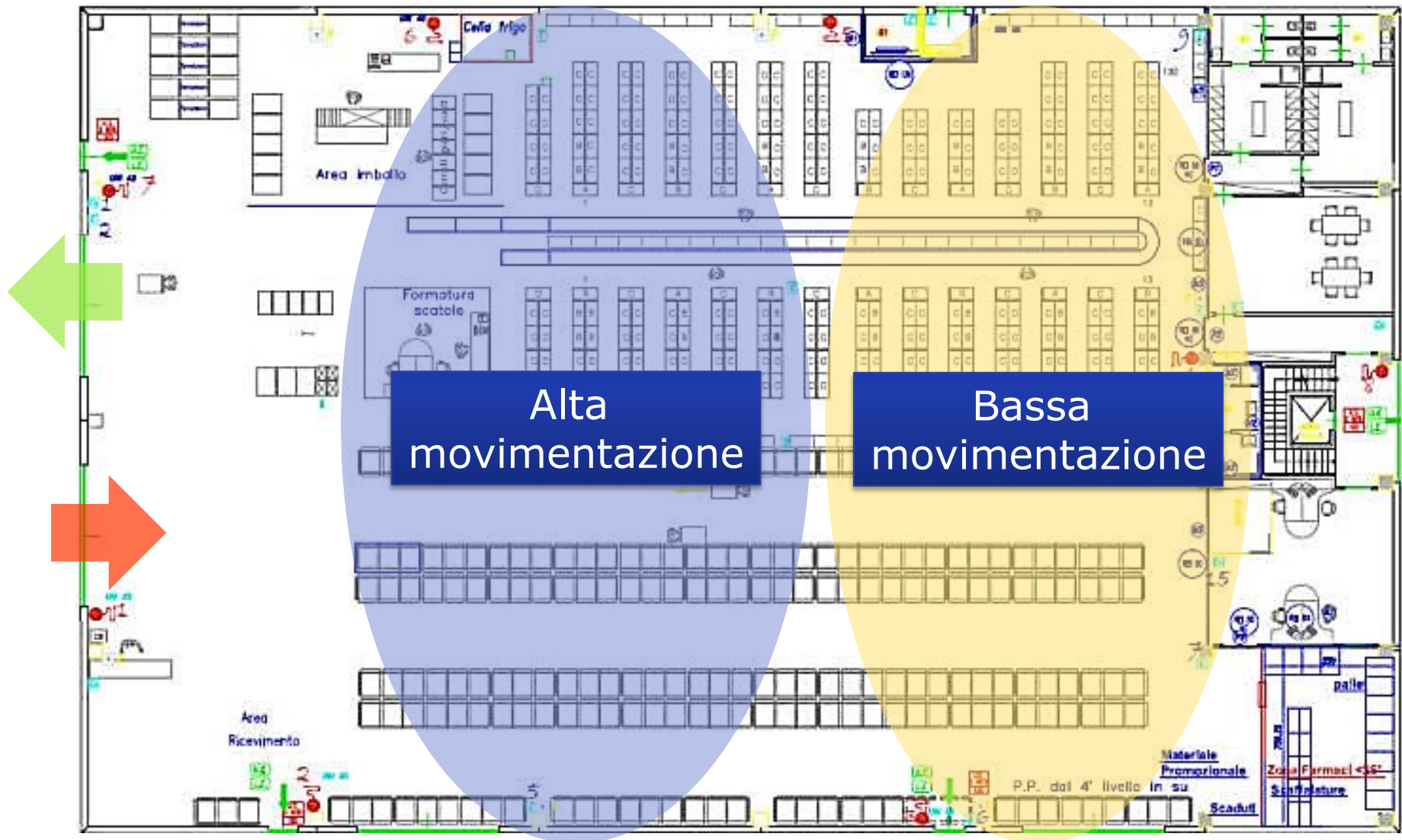
Arrivo merce,
messa a dimora,
distribuzione



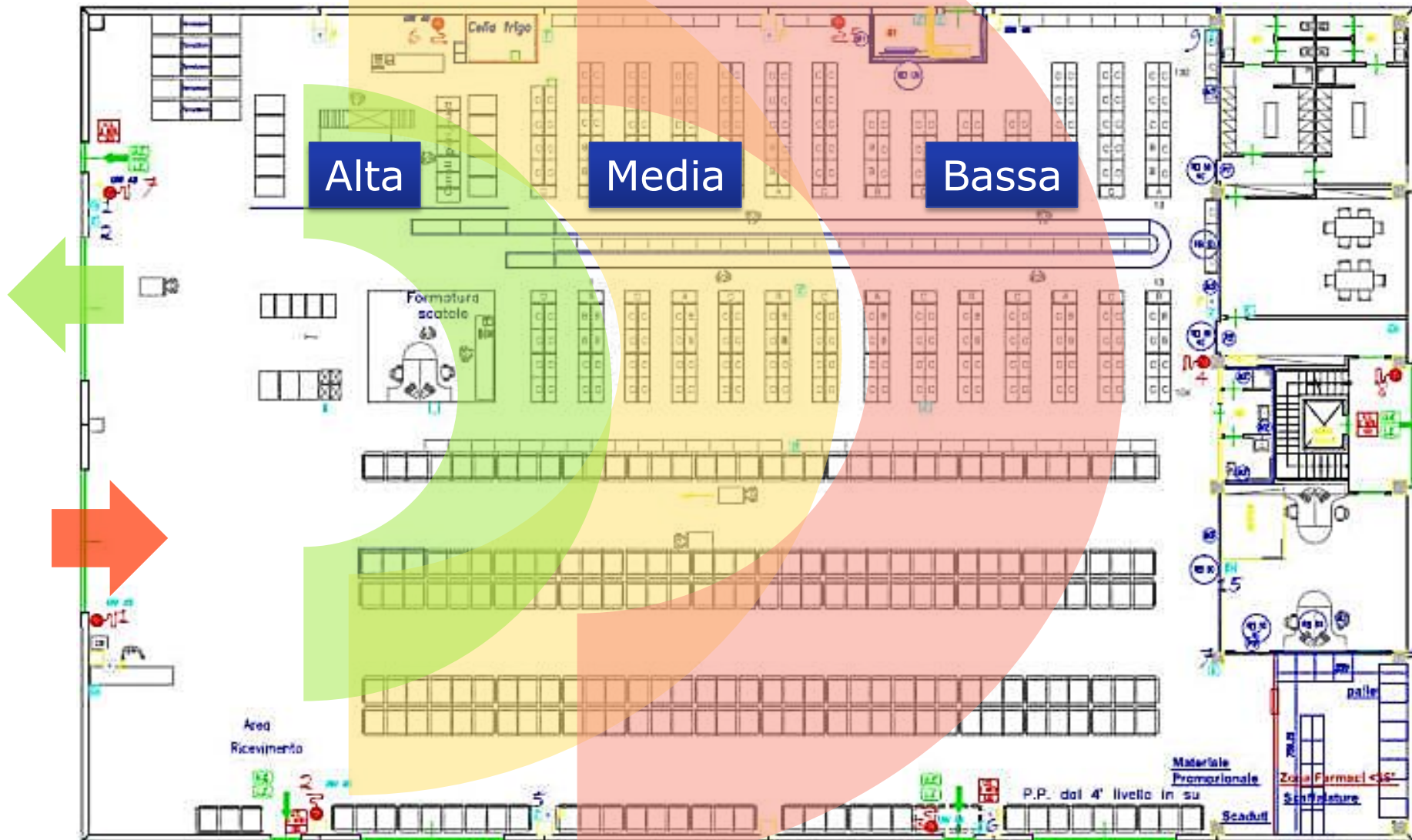
Alta e bassa rotazione



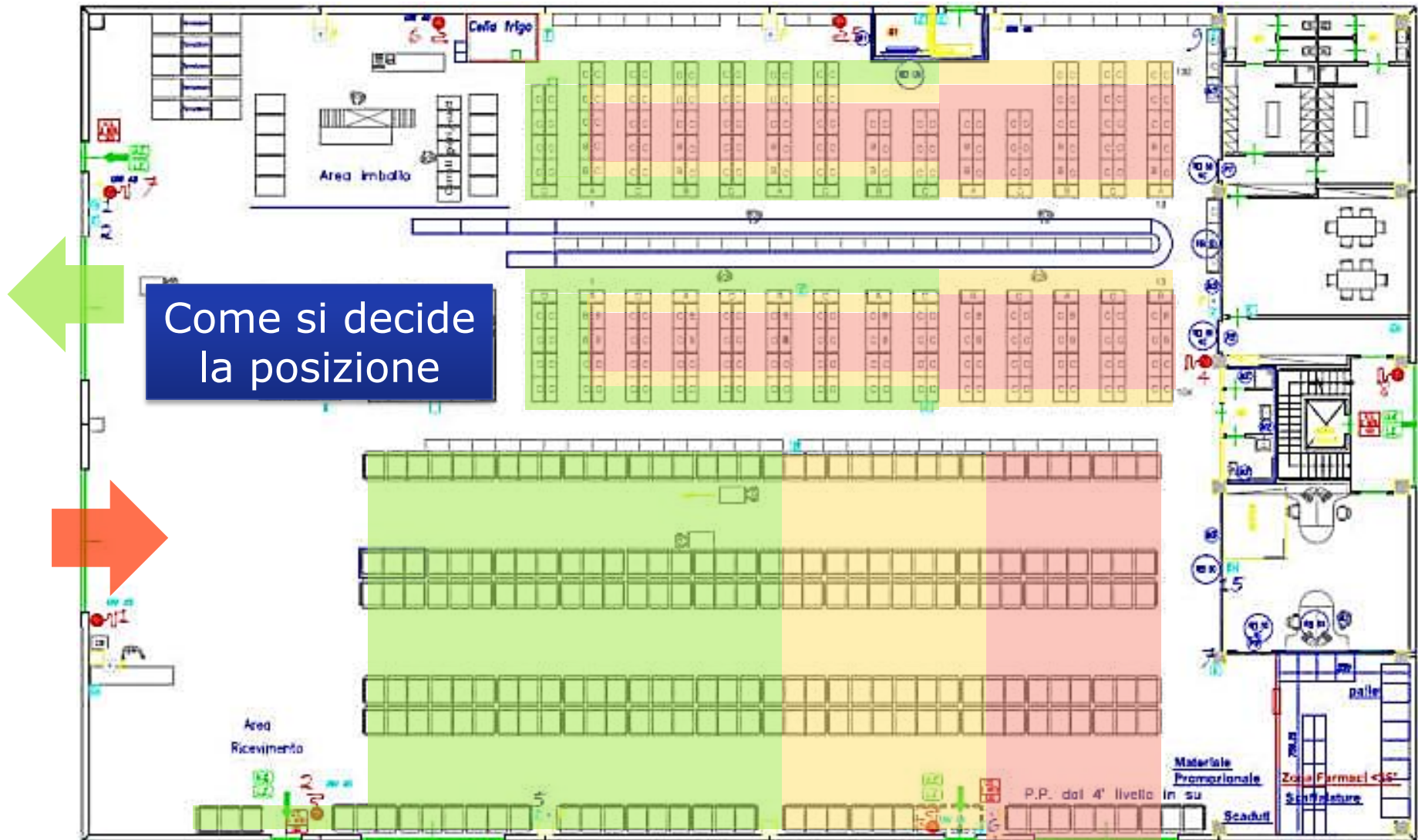
Alta e bassa rotazione



Alta e bassa rotazione – Rev. 2

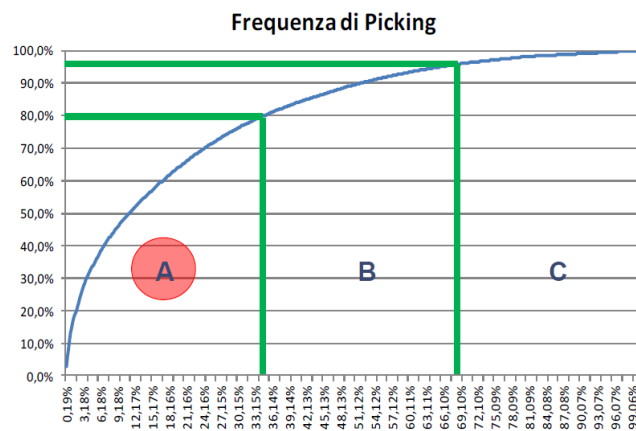
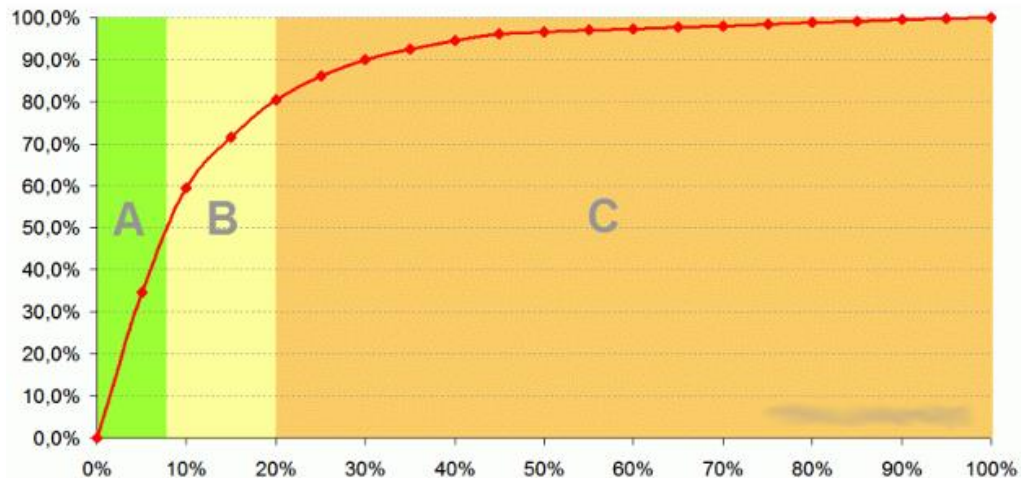


Alta e bassa rotazione – Rev.3

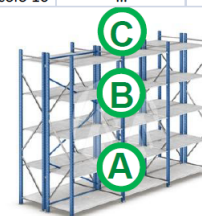


Classificaz. ABC - Legge Pareto

- ❖ Il principio di Pareto (o principio della scarsità dei fattori), è sintetizzabile nell'affermazione: la maggior parte degli effetti è dovuta ad un numero ristretto di cause (considerando grandi numeri)
- ❖ Ad es. nel controllo di gestione: l'80% dei costi è determinato dal 20% delle attività svolte; l'80% del valore del magazzino è determinato dal 20% degli articoli totali.
- ❖ La classificazione **ABC** indica che i prodotti in classe **A**, che rappresentano il 20% del totale generano l'80% del fatturato. I prodotti in classe **B** rappresentano 50% del totale generano il 15% del fatturato. I prodotti in classe **C** rappresentano il 30% del totale generano il 5% del fatturato. Questo anche a quantità.

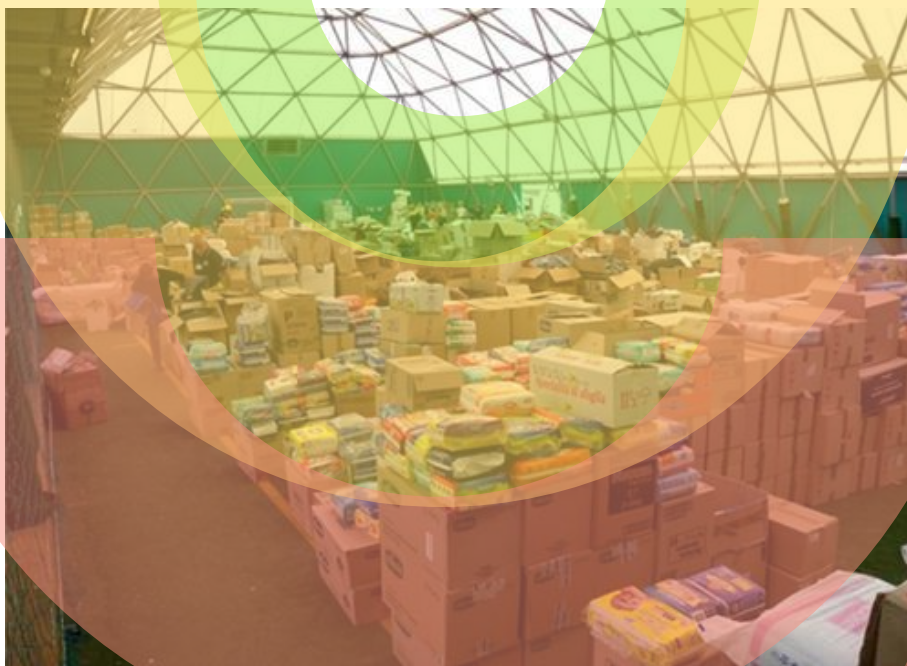


Codice	Descrizione	Numero di picking
Articolo 1	...	124
Articolo 2	...	112
Articolo 3	...	102
Articolo 4	...	95
Articolo 5	...	94
Articolo 6	...	93
Articolo 7	...	91
Articolo 8	...	90
Articolo 9	...	87
Articolo 10	...	85

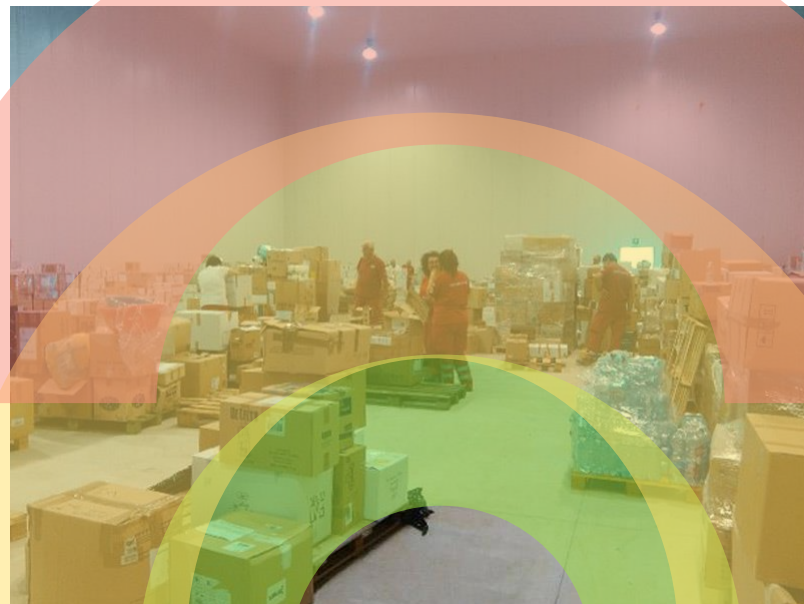


Bisogna usare la legge di Pareto

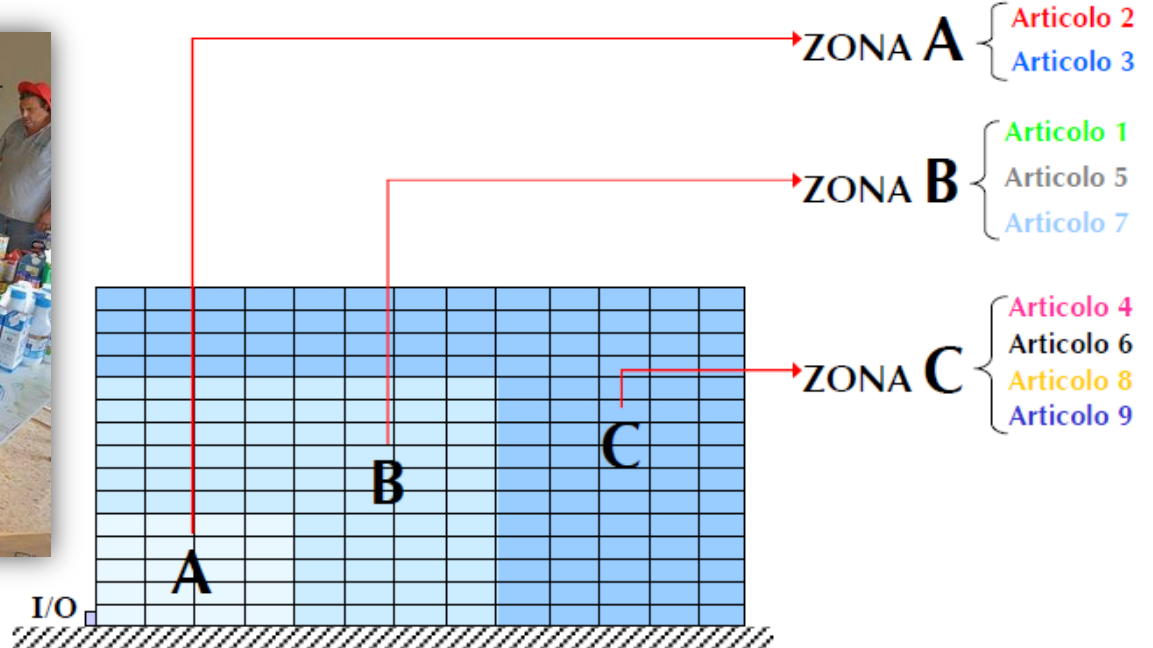
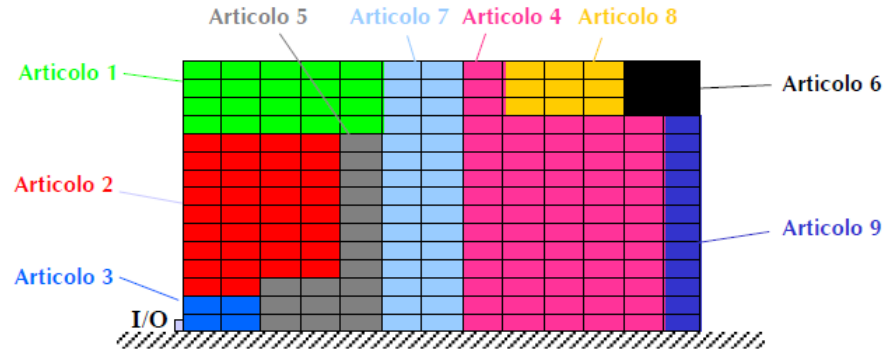
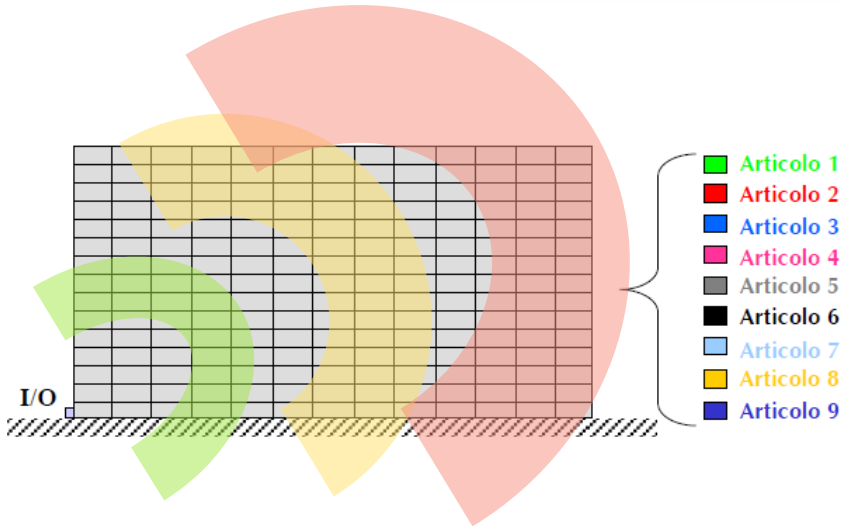
- ❖ Ci sono molti magazzini che «navigano a vista», l'importante è avere chiaro il concetto di **ABC**



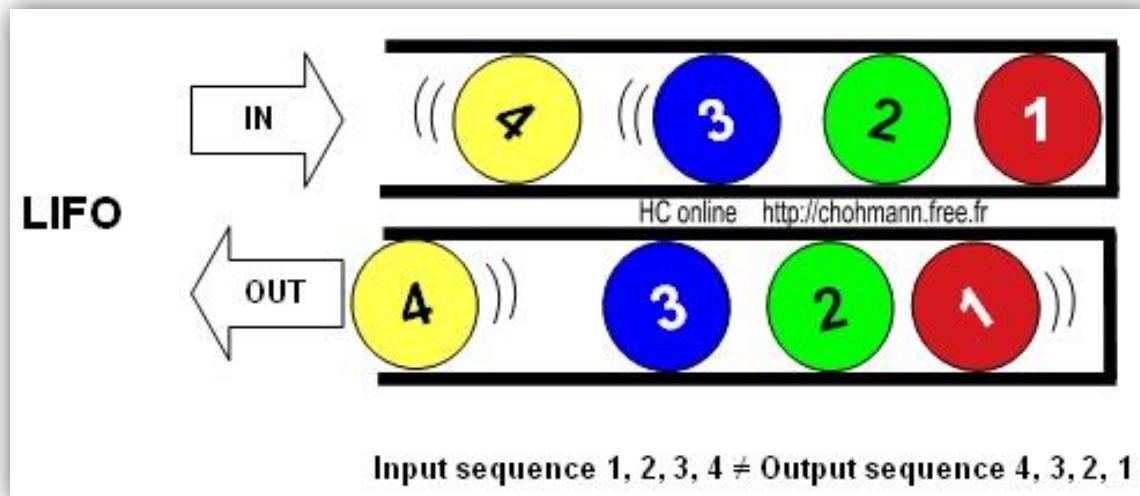
- ❖ Se il prelievo **ogni giorno**, quel prodotto allora è classe **A**
- ❖ Se il prelievo è **ogni settimana** allora è classe **B**
- ❖ Se il prelievo di **occasionale** allora è classe **C**



Logica delle sistemazioni

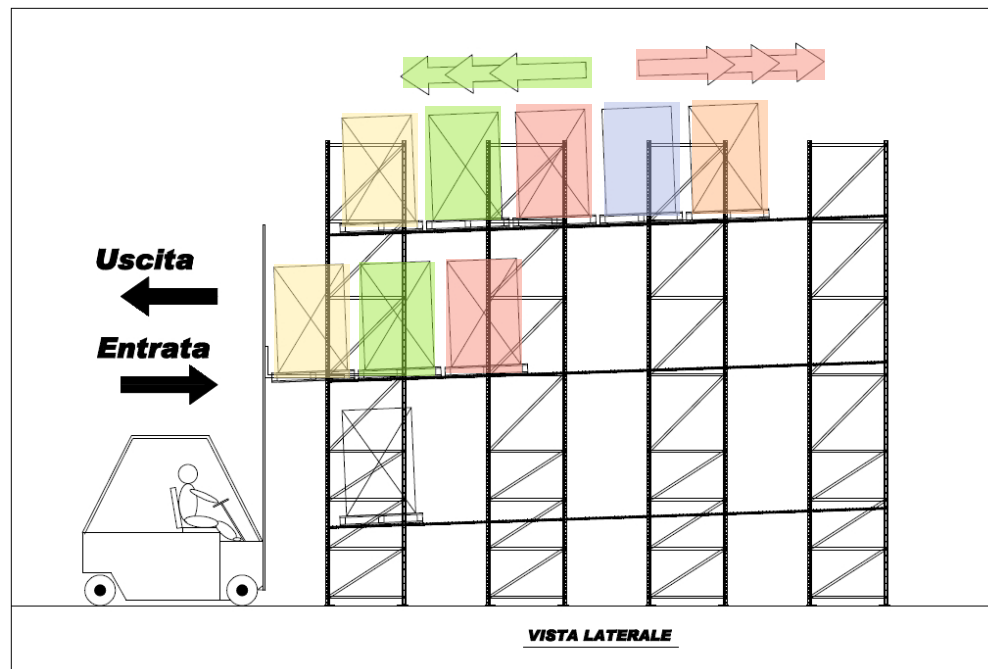


Tipi di Stoccaggio - Lifo



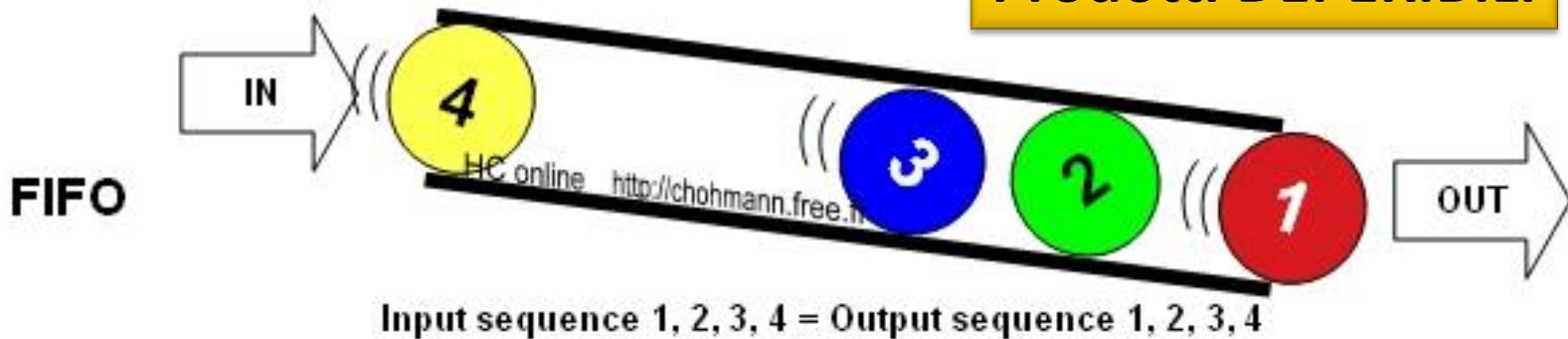
**Prodotti NON
DEPERIBILI**

- ❖ Il posizionamenti **LIFO** (Last In First Out) è il più frequente, il primo prodotto che viene immagazzinato è l'ultimo ad essere prelevato

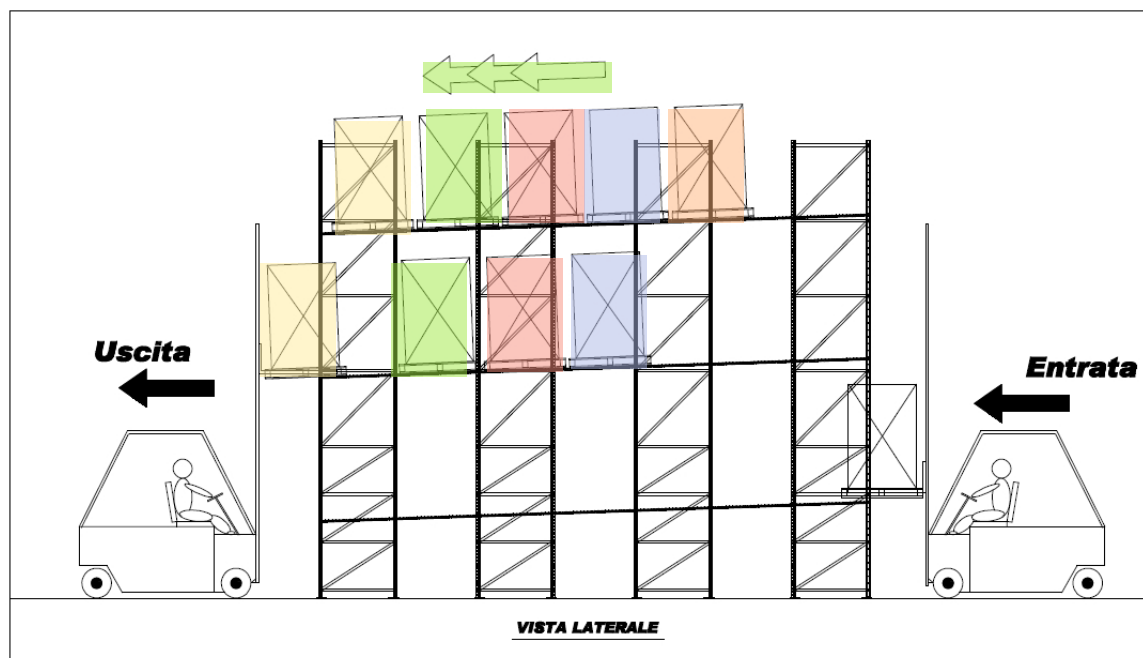


Tipi Stoccaggio - Fifo

Prodotti DEPERIBILI

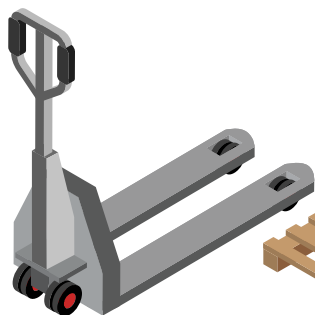


- ❖ Il posizionamento **FIFO** (First In First Out) è meno frequente, il primo prodotto che viene immagazzinato è anche il primo ad essere prelevato



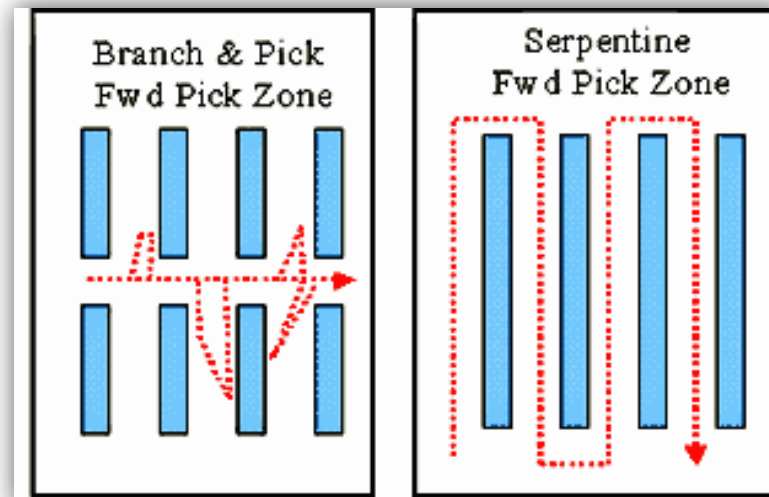
Unità di carico (UDC)

- ❖ L'unità di carico è come viene contato il riempimento di una ubicazione: sfuso, scatole, pallet, ecc.
- ❖ Il pallet è molto flessibile se si ha a disposizione un transpallet e il piano è liscio e solido
- ❖ Il pallet può fare da ordinata scaffalatura a terra



Prelievo – picking - 2

- ❖ Si può ottimizzare i percorsi anche senza il supporto l'uso del computer?
- ❖ **Premessa:** sapere le ubicazioni dei prodotti, predisporli secondo la classificazione ABC
- ❖ Osservare gli ordini di prelievo per cercare di gestire le tipologie:
- ❖ Ordini con poche linee (2/3) possono essere accorpati in un singolo giro
- ❖ Ordini con tante linee vanno gestiti singolarmente
- ❖ Se molti ordini hanno molte linee dello stesso prodotto è meglio portare un certo quantitativo di prodotto sulla via di prelievo
- ❖ Utilizzare carrelli (spesa o altro) per fare un giro completo senza dover tornare a depositare il materiale



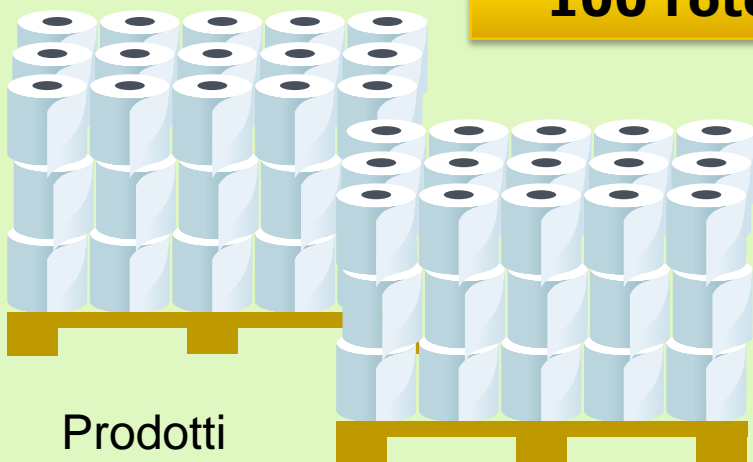
Gestione delle scorte

- ❖ Bastano le scorte?
- ❖ Quando riordinare?
- ❖ Quante ne devo tenere in magazzino?

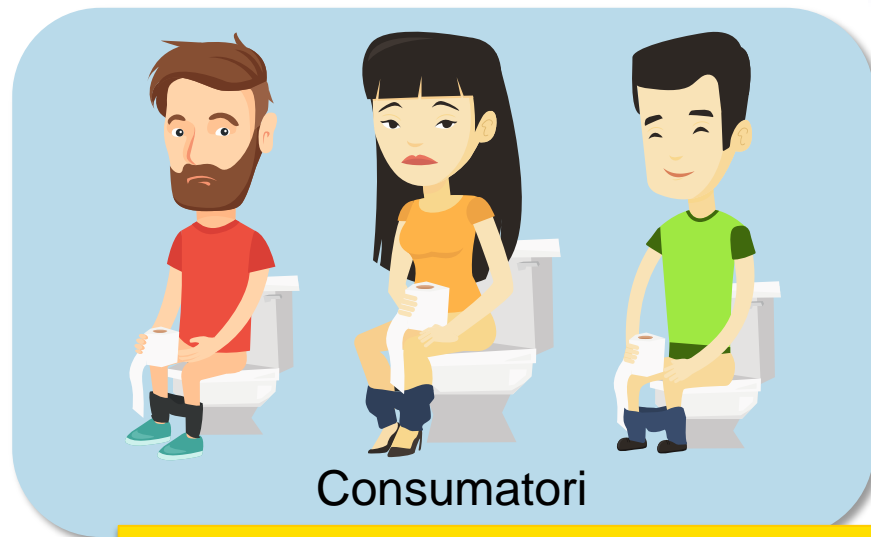


Gestione delle scorte - 2

~ 100 rotoli

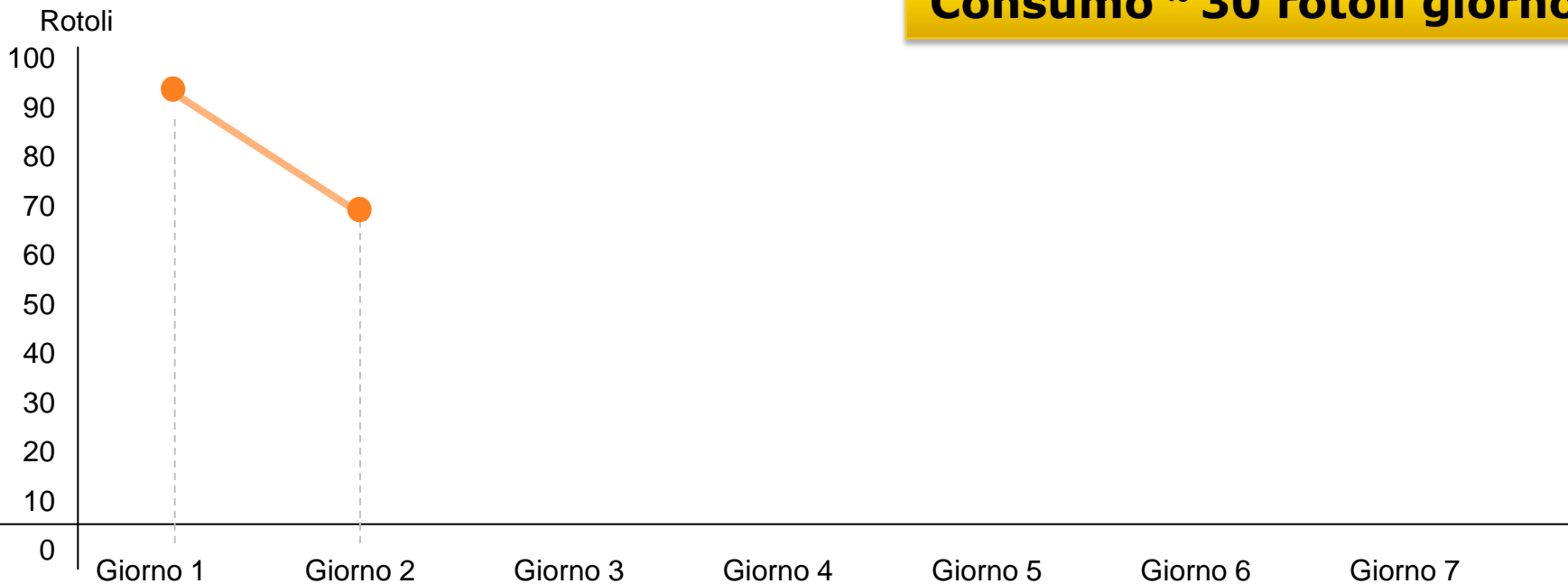


Prodotti



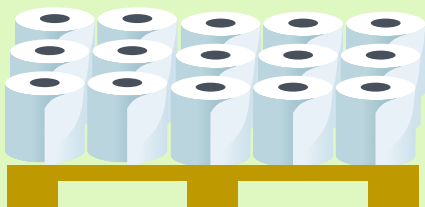
Consumatori

Consumo ~ 30 rotoli giorno

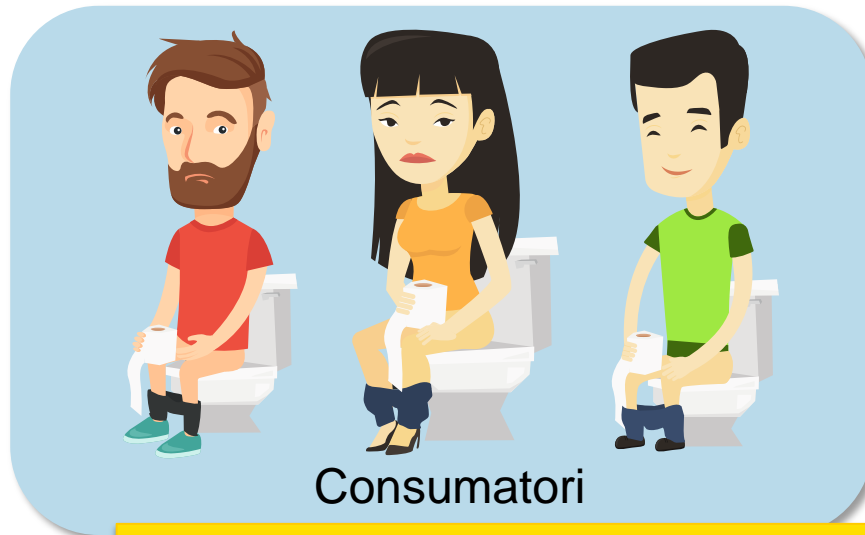


Gestione delle scorte - 3

~10 rotoli



Prodotti



Consumatori

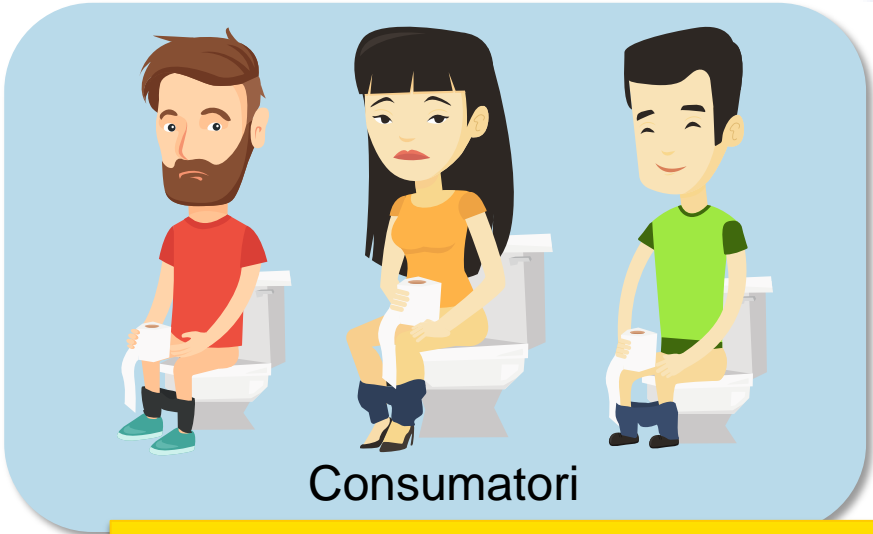
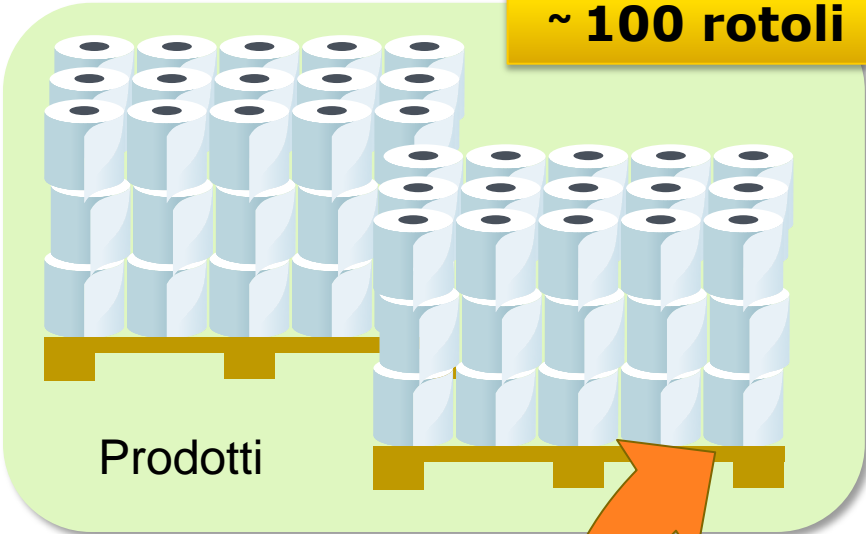
Consumo ~ 30 rotoli giorno



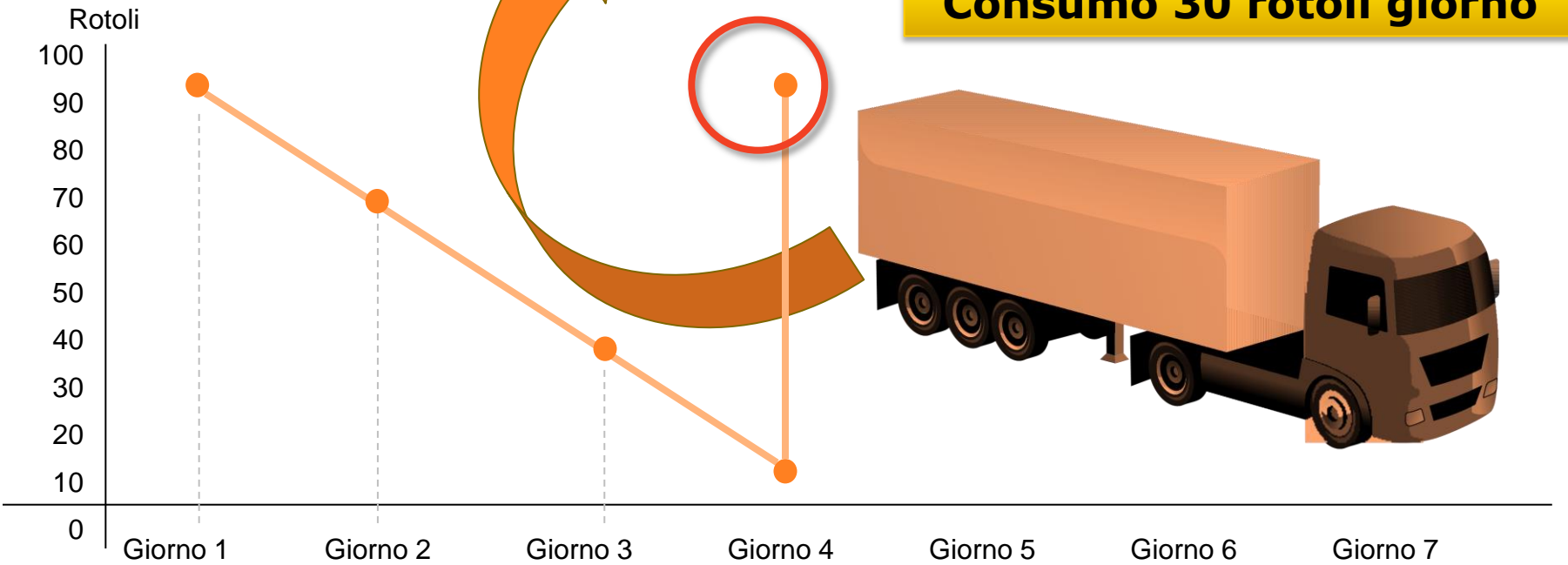
Ma ogni 4
giorni arrivano
i rifornimenti

Gestione delle scorte - 4

~ 100 rotoli

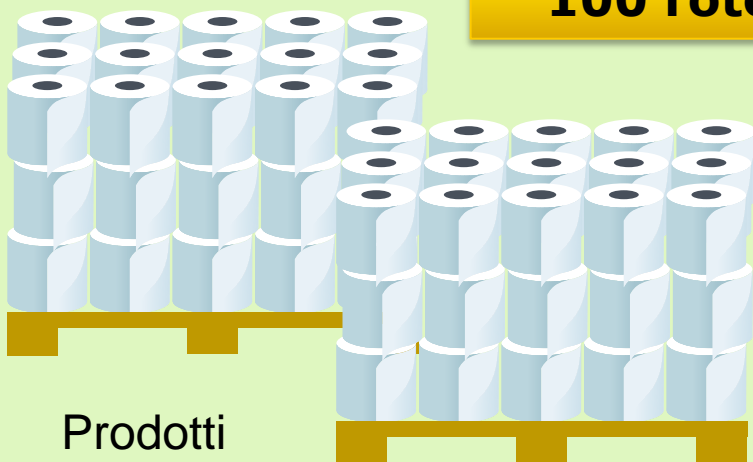


Consumo 30 rotoli giorno

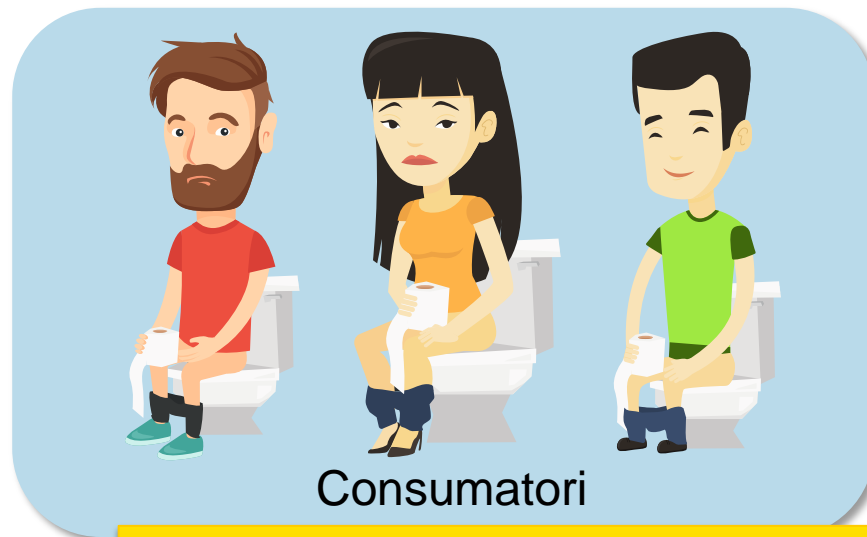


Gestione delle scorte - 5

~ 100 rotoli

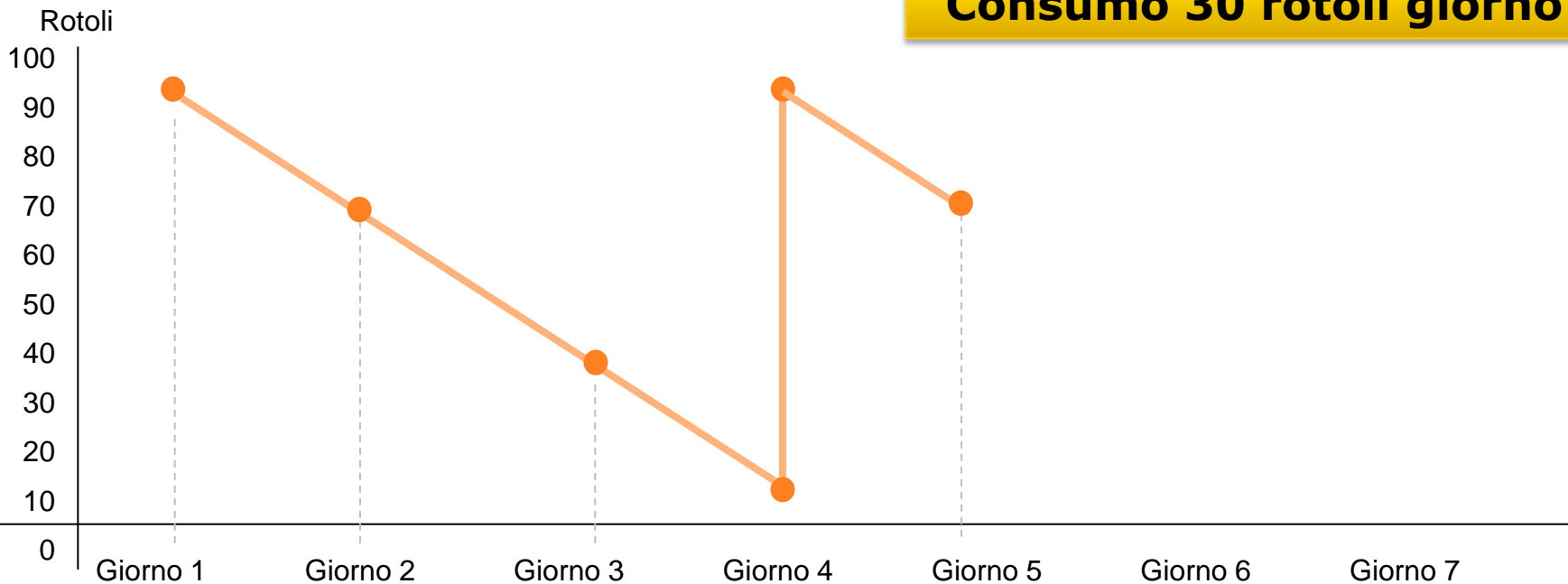


Prodotti



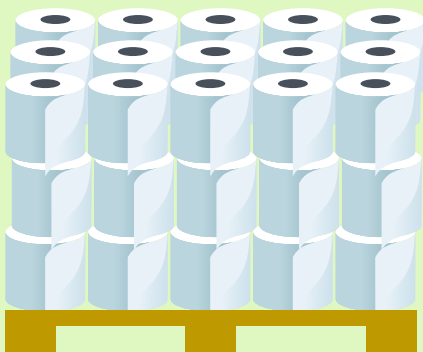
Consumatori

Consumo 30 rotoli giorno



Rottura dello stock

~ 50 rotoli

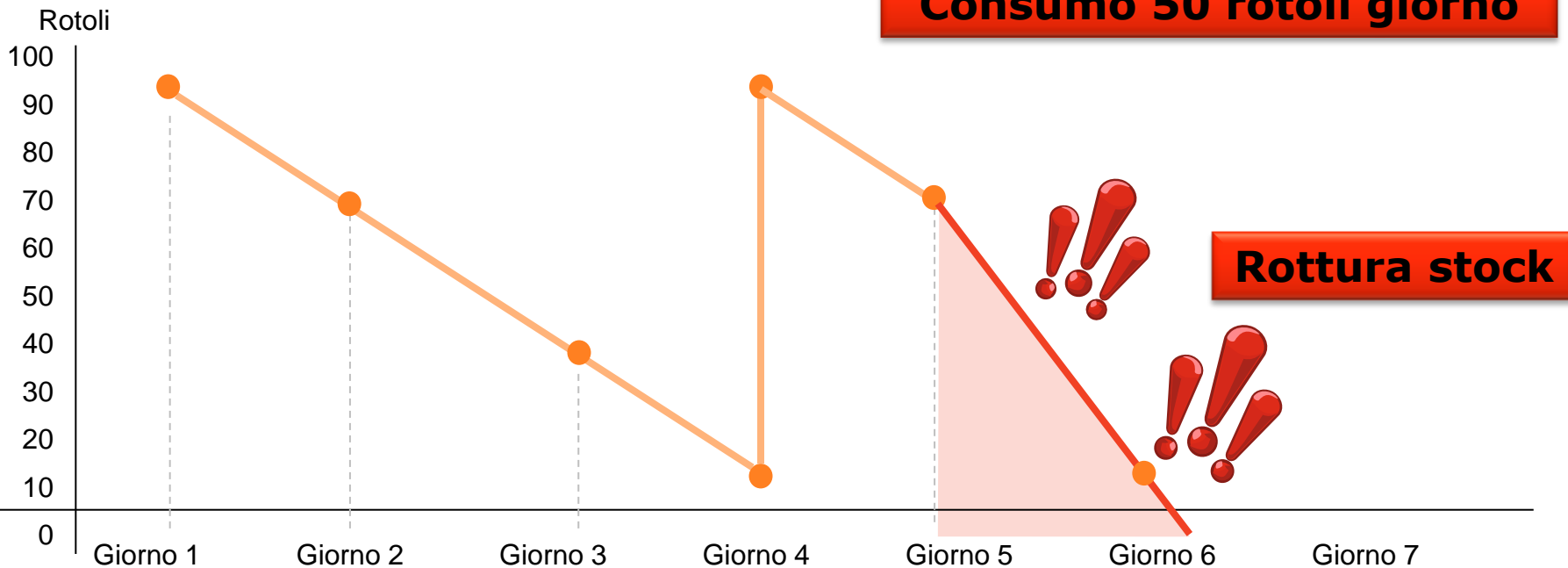


Prodotti

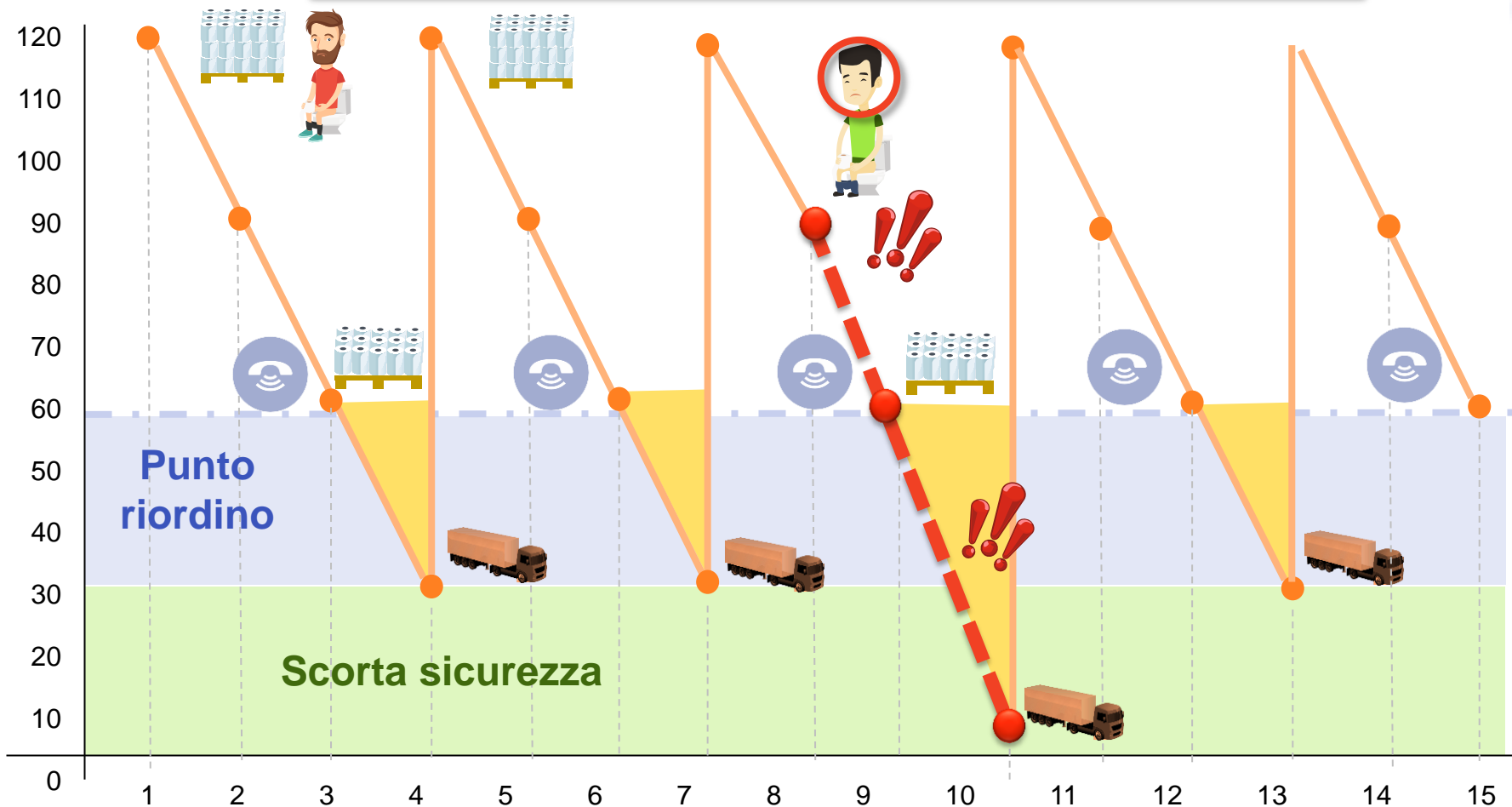


Consumatori

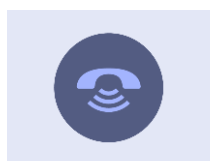
Consumo 50 rotoli giorno



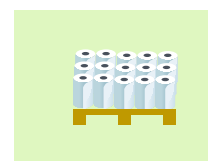
Scorta sicurezza – punto riordino



Tempo di consegna:
1 giorno = lead time

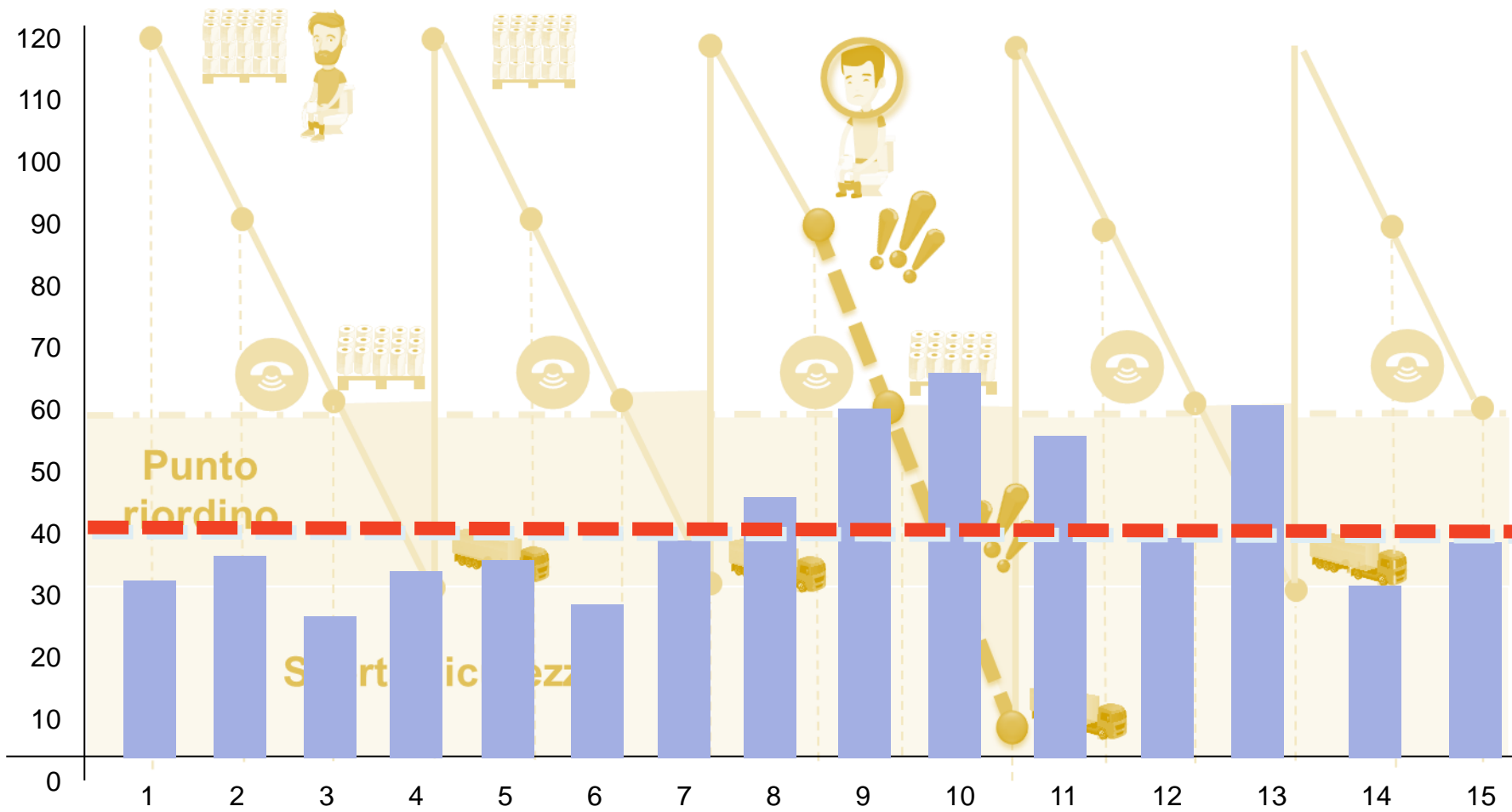


Punto di riordino=
60 rotoli

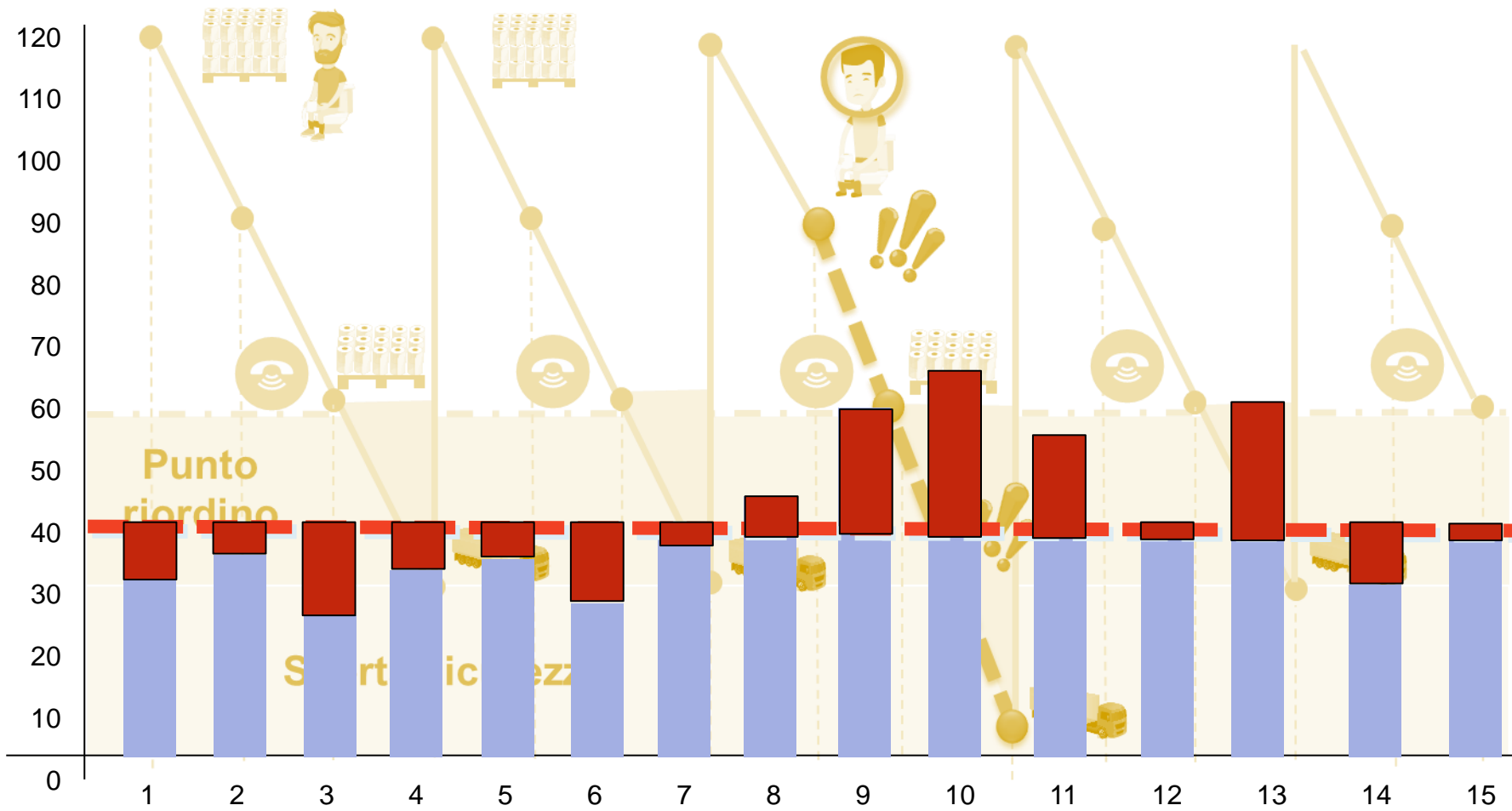


Scorta sicurezza =
1 giorno = 30 rotoli

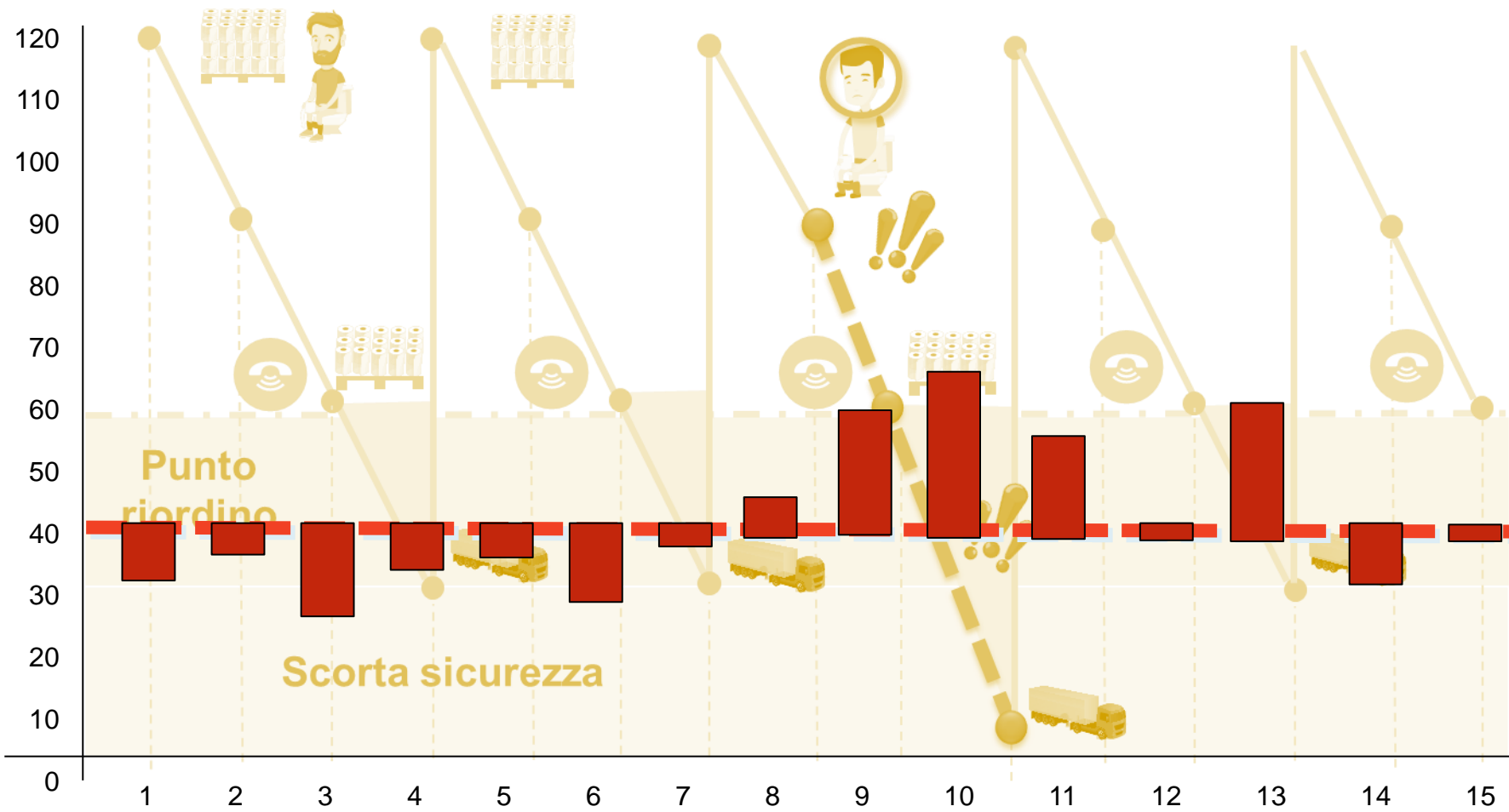
Andamento consumi - medie



Scostamento dalla media

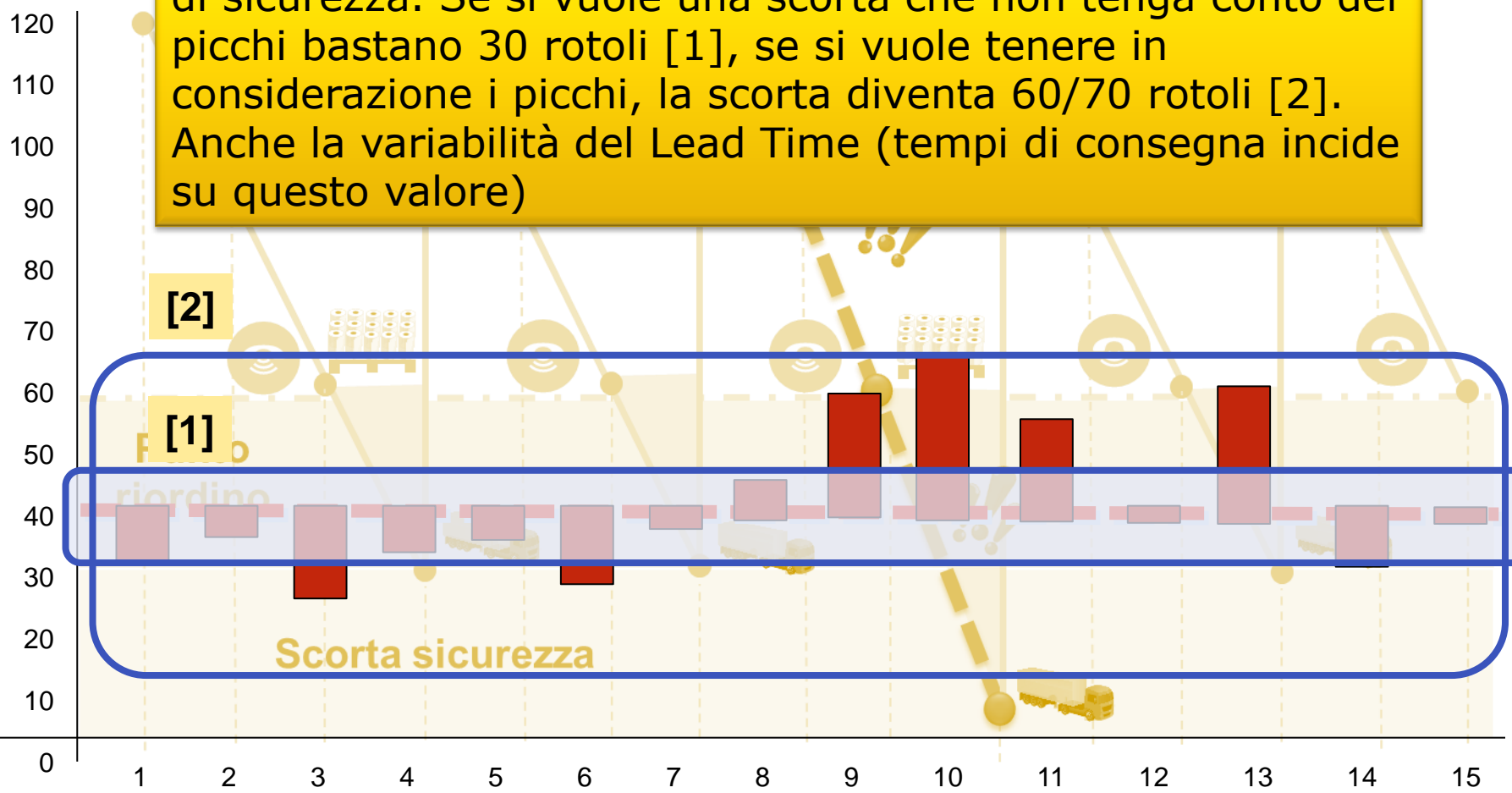


Scostamento dalla media



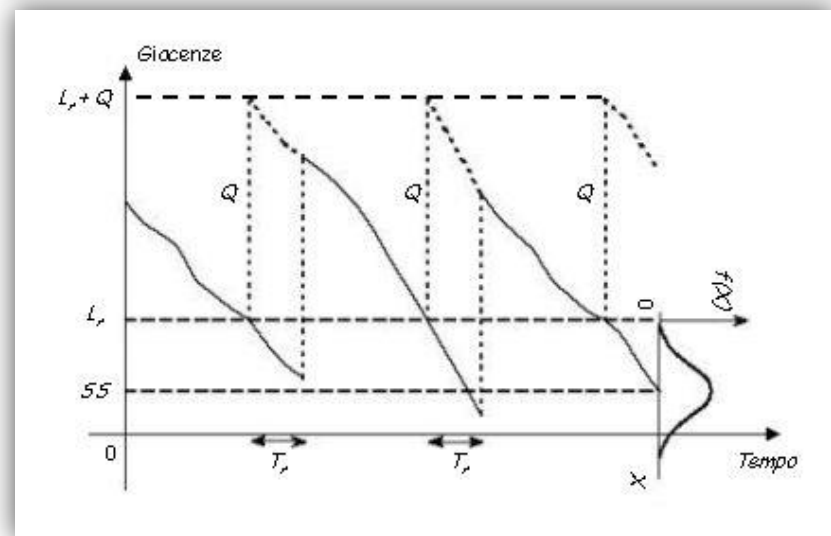
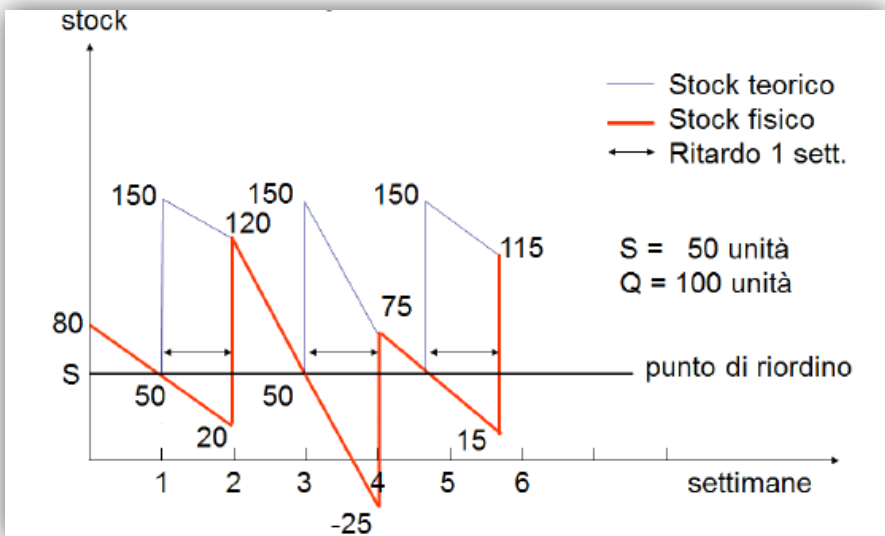
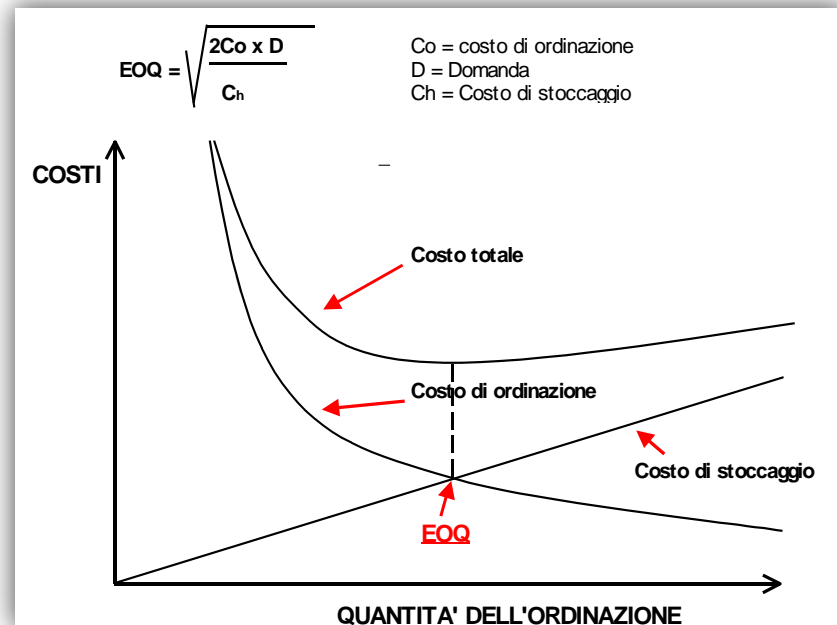
Scarto Q.M. – Service level

Il service level (livello di servizio) serve a definire la scorta di sicurezza. Se si vuole una scorta che non tenga conto dei picchi bastano 30 rotoli [1], se si vuole tenere in considerazione i picchi, la scorta diventa 60/70 rotoli [2]. Anche la variabilità del Lead Time (tempi di consegna incide su questo valore)



Stock – giacenza - riordino

- ❖ Il materiale che esce dal magazzino deve reintegrato in modo che vi sia una giacenza costante. (punto di riordino, giacenza minima)
- ❖ La gestione delle scorte è una scienza raffinata. **Modello di Wilson.**



Empirico ma funziona!

Tutto OK



Attenzione !!!



... Domande ...

